



Sierra Vision and Mission

Enfoque 2015

2015 Misión

Antes

- English - “To deliver specialty cutting tool products and services to our customers in timeframes and at prices unrivaled by our competition, thus capturing market share through our superior know-how, innovation and personalized service.”
- Español - “Elaborar y entregar a los clientes nuestros productos y servicios especializados de herramientas de corte en plazos y a precios inmejorables por la competencia, cubriendo así las exigencias del mercado a través de nuestro superior conocimiento, innovación y servicio personalizado.”

Ahora

- English - “To profitably and ethically deliver exceptional indexable insert solutions at an unrivaled value and in unrivaled timeframes.”
- Español - “Dar soluciones excepcionales de una forma rentable y ética en cuanto a insertos intercambiables con un valor y plazos sin igual.”

Visión 2015

Antes

- English - “Sierra will be the premier provider of custom carbide and ceramic inserts. We will be recognized because of our exceptional skills, outstanding quality and fast delivery.”
- Español - “Sierra será el primer proveedor de insertos de carburo y cerámica personalizado en el mundo. Será reconocida por nuestras habilidades excepcionales y altos estándares en calidad y entrega.”

Ahora

- English - “To sustainably and ethically grow the most profitable and productive indexable insert tooling solutions company in Mexico. Our commitment to delivering customer value and continued improvement will enhance the quality of life and independence of our employees, customers, shareholders and client end users.”
- Español - “Crecer de manera sostenible y ética para ser la empresa más rentable y productiva en cuanto a soluciones en herramientas intercambiables de México. Nuestro compromiso es entregar valor al cliente e implementar mejoras continuas, elevando la calidad de vida e independencia de nuestros empleados, clientes, accionistas y consumidores.”

Visión y Misión: Palabras Claves

<u>Palabras Claves</u>	<u>Descripción</u>
Rentabilidad (Utilidades)	Enfoque en utilidades
Productividad	Ser proactivos. Pensar cómo hacer mejor las cosas no hacerlos como siempre los hacemos. Más con menos. Más por todos.
Sustentable	Es para decir no crecer de una manera torpe
Ética	Crear una cultura de confianza y transparencia
Soluciones	¡No vendemos insertos! ¡Vendemos soluciones!
Valor al Cliente	Valor vs. precio
Calidad de Vida y Independencia	Empleados, Clientes, Dueños y Consumidores

Cambio de Enfoque: 2013 a 2015

<u>Antes</u>	<u>Ahora</u>
Insertos de Carburo y Cerámica	Soluciones en Herramientas Intercambiables
Mundo	México
Tiempo y Precio	Valor y Soluciones
Cubrir exigencias del mercado	Utilidades
Cliente Satisfecho	Una sociedad próspera
Conocimiento superior, innovación y servicio personalizado	Poder preguntarnos entre todos ¿por qué? Hacer las cosas siempre para mejorar.

Valores

- ❖ Honestidad
- ❖ Trabajo En Equipo
- ❖ Profesionalismo
- ❖ Entusiasmo

OBJETIVOS DE LA EMPRESA

1. Aumentar las ventas anuales de 20% a 1,1 mm USD
2. Mantener las utilidades de la empresa iguales o superiores al 15%
(impuestos netos)
3. Entregar productos al cliente en 15 días o menos
4. Incrementar la utilidad por pieza un 30% de \$1.07/pza a \$1.40/pza

Áreas de Enfoque - Resto del Año



Área de Enfoque: Gente

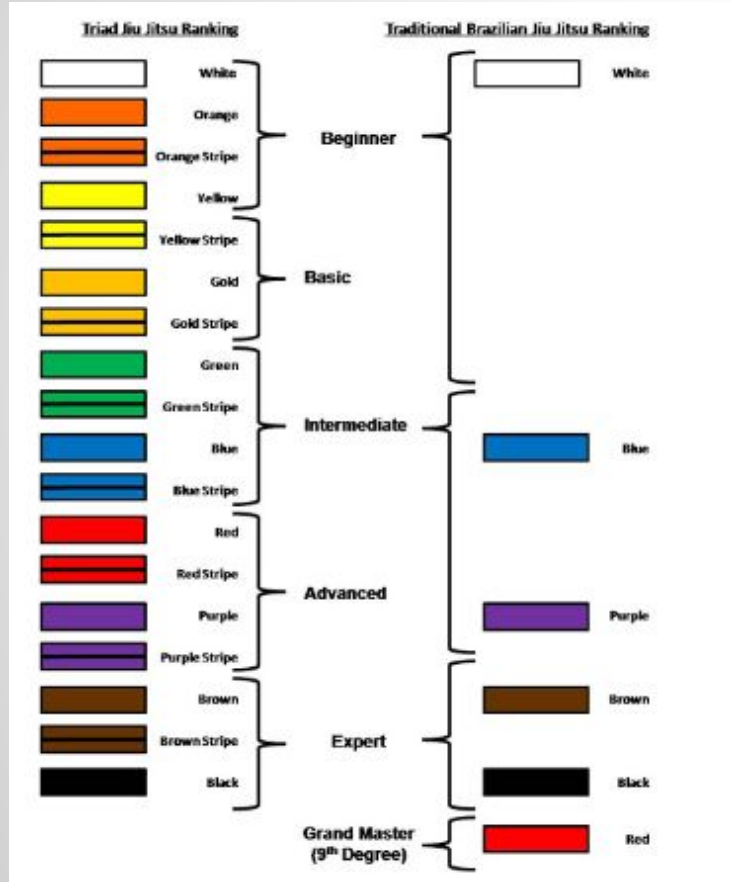
1. Universidad Sierra - Junio 2015
2. Programas de Incentivos y Reconocimientos - Julio 2015
3. Bonos - Junio 2015
 - a. *Mensual Basado en las Utilidades*
 - b. *De Ahorro*
4. Sierra Gym - Agosto 2015

Universidad Sierra

- Clases Internas - Enseñando para gente de Sierra
- Clases Externas - ToolingU



Programas de Incentivos y Reconocimientos



Bonos

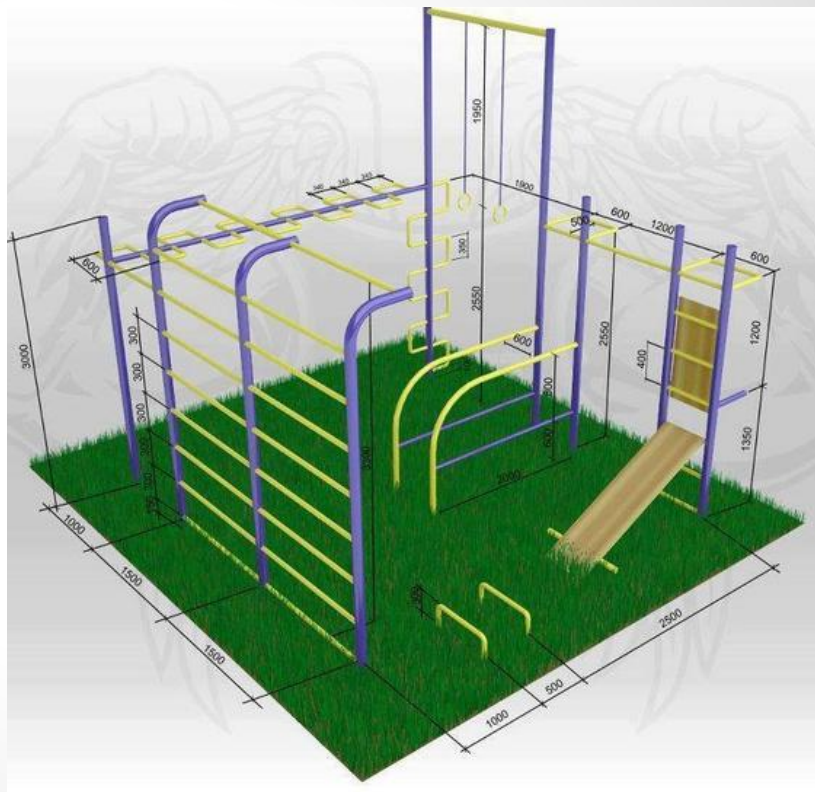
5% de Utilidades * Objetivos de la Empresa

	Junio	Julio	Agosto	Septiembre
Utilidades	\$15,000	-\$5,000	\$5,000	\$7,500
	5.00%	5.00%	5.00%	5.00%
Fondo	\$750.00	-\$250.00	\$250.00	\$375.00
Aumentar las ventas anuales de 20% a 1,1 mm USD	80%	100%	100%	100%
Manejar utilidades de la empresa igual o superior al 15% (net impuestos)	100%	100%	100%	100%
Entregar productos al cliente en 15 días o menos	80%	100%	100%	100%
Incremental utilidad por pieza 30% de \$1.07/unidad a \$1.40/unidad	50%	100%	100%	100%
Total %	78%	100%	100%	100%
Bono USD	\$581.25	-\$250.00	\$250.00	\$375.00
Bono MXN	\$8,719	-\$3,750	\$3,750	\$5,625
Bono/Empleado	\$291	-\$125	\$125	\$188
Bono Pagado	\$291	0	0	\$188

Disponibilidad: a cada empleado que no sea comisionista que tenga faltas igual o inferior a 1 por mes y no tenga faltas disciplinarias.

Disponibilidad: a cada empleado que está proponiendo una idea por escrito de ahorro ($\geq$ \$100 USD/mes) y se encarga de llevarla a cabo se reembolsará un pago por 6 meses SIN LÍMITE.

Sierra Gym



Área de Enfoque: Proceso

1. ManuDyn Production Planning and Cost Accounting Software
2. QuickBooks Accounting and Inventory System

ManuDyn



QuickBooks - Contabilidad y Inventario

Presentando el
QuickBooks
completamente nuevo y
rediseñado para México.

Un conveniente software de contabilidad
basado en la nube para dirigir toda su
empresa.

[Comenzar Mi prueba gratis >](#)



Área de Enfoque: Producto

1. Nuevo Marketing
 - a. Catálogos Electrónicos
 - b. Mejor Sitio Web Alineado con el Negocio
 - c. Tienda en Línea
 - d. Materiales de Venta y Presentación
2. Sistema de 5 S (Precursor al 6 Sigma e ISO)

5 S

¿Qué significa 5S's?

- Es una metodología enfocada a lograr orden y la limpieza en todas las áreas de la empresa (oficinas, almacén, etc.)
- Creando una disciplina que a la larga se convierta en cultura y en práctica común.



5 S

¿Qué significa 5S's?

Japonés

Español



整理, *Seiri*



Clasificación



整頓, *Seiton*



Orden



清掃, *Seisō*



Limpieza



清潔, *Seiketsu*



Normalización



躰, *Shitsuke*



Disciplina